



Plan de actividades para apoyar a Brasil
en el aprovechamiento de:
Mundial de Fútbol 2014 / Juegos Olímpicos 2016

Contract # F-004/2009

Octubre 2009

Numa Capital

Índice de contenidos

0. Introducción.....	3
1. Resumen ejecutivo.....	5
1.1. FIFA World Cup y Juegos Olímpicos, una doble oportunidad.....	5
1.2. El aprovechamiento de la FIFA World Cup y de los Juegos Olímpicos.....	6
1.3. 'Best practices' de aprovechamiento.....	7
1.4. Reacción de las autoridades brasileñas a un plan de actividades.....	9
1.5. El cronograma de actividades.....	9
1.6. Resumen de los 'Terms of Reference' y proyectos-ejemplo.....	12
1.7. Recomendaciones solicitadas a Numa Capital.....	12
2. El cronograma o plan de actividades sugerido.....	14
2.1. Metodología.....	14
2.2. Conclusión del diálogo con las ciudades sede.....	15
2.3. Expresión gráfica del cronograma de actividades.....	17
2.4. Razón y presupuesto de cada actividad prevista.....	18
3. 'Terms of Reference' sugeridos.....	37
3.1. 'Terms of Reference' para la contratación de una firma organizadora de una conferencia internacional anual.....	38
3.2. Dos proyectos-ejemplo.....	55
4. Recomendaciones de Numa Capital sobre tres aspectos clave.....	60
4.1. Arreglos institucionales para seguimiento de las actividades.....	60
4.2. Aspectos prioritarios a atender en cada ciudad sede.....	62
4.3. Pasos a seguir en la conformación de una red de expertos.....	64
5. Anexos.....	67

0. Introducción

Al objeto de apoyar a las instancias brasileñas en la adecuada planificación y máximo aprovechamiento de la 2014 FIFA World Cup, el Banco Interamericano de Desarrollo ("BID") ha solicitado a Numa Capital la elaboración de un Plan de Acción Plurianual encaminado a facilitar a las ciudades sede de la 2014 FIFA World Cup apalancarse en su condición de sede para impulsar programas de desarrollo urbano. Durante el transcurso de este proyecto, el Comité Olímpico Internacional ha adjudicado a Río de Janeiro la organización de los Juegos Olímpicos de 2016, por tanto este informe ha sido adaptado acordemente.

Este informe se ha estructurado sobre los pilares solicitados por el BID en el anexo B del contrato F.004/2009:

- Cronograma de actividades
- 'Terms of reference' para contratación de organizador de conferencia internacional
- Recomendaciones sobre tres temas específicos

El cronograma de actividades gira alrededor de una conferencia internacional a realizar anualmente en Río de Janeiro, pero no se limita a la misma. Hemos considerado importante el presentar una propuesta de actividades completa para facilitar un real aprovechamiento de la 2014 FIFA World Cup y los Juegos Olímpicos de 2016. Además de un cronograma, detallando la razón de realizar cada actividad y un presupuesto estimado para cada una, hemos incluido una guía conceptual de las distintas herramientas.